



Stichting De Nederlandsche Cacaofabriek
Cacaokade 1
5705 LA Helmond

Helmond, 10 februari 2026
Onderwerp: Horeca Cacaofabriek

Zaaknummer: 52883282
Uw kenmerk:

Telefoon.: 14 0492
Uw brief d.d.:

Geacht bestuur,

Het college van burgemeester en wethouders hecht grote waarde aan De Cacaofabriek als culturele voorziening en ontmoetingsplek binnen de stad. In de Cultuurvisie Helmond 2040 en bijbehorende Cultuurverkenning wordt De Cacaofabriek nadrukkelijk gezien als een onderscheidende plek waar cultuur, makers, erfgoed en publiek samenkomen en waar ruimte is voor experiment, talentontwikkeling en nieuwe doelgroepen. Wij onderschrijven daarbij de missie die u in uw meerjarenplan heeft geformuleerd, uitgaande van een geloof in de kracht van cultuur om mensen te verbinden met een veelzijdig en toegankelijk programma van muziek, film en expo. De inzet en ambitie van De Cacaofabriek dragen daarmee bij aan een levendig cultureel ecosysteem en aan de rol van cultuur als bouwsteen voor een inclusieve en toekomstgerichte stad.

Tegelijk hebben wij, zoals ook met u besproken in ons gesprek op 29 januari jongstleden, serieuze zorgen over de continuïteit van uw stichting en van de horecavoorziening en daarmee ook de toekomst van De Cacaofabriek. In de afgelopen periode is het onvoldoende gelukt om grip te krijgen op het resultaat.

Financiële situatie

In de afgelopen anderhalf jaar hebben we zowel ambtelijk als bestuurlijk regelmatig met elkaar gesproken over de financiële resultaten van Horeca Cultuur Helmond BV. Aanleiding hiervoor was uw mededeling in het najaar van 2024 dat de rekeningcourantverhouding tussen de horeca BV en De Stichting De Nederlandsche Cacaofabriek verder opliep in plaats van afgelost werd.

Door uw directeur werd daarop ingegrepen; van maandag tot en met woensdag ging het restaurant dicht. Een verbetering van de programmering moest daarna helpen om vanaf september 2025 weer maandelijks positieve resultaten te genereren waardoor de vordering van de Stichting Nederlandsche Cacaofabriek op Horeca Cultuur Helmond BV in 18 maanden zou worden afgelost.

Tijdens gesprekken van 27 en 29 januari jl. bleek dat de rekeningcourantverhouding tussen de stichting en de horeca BV verder was opgelopen. Wij achten het hoogst onwaarschijnlijk dat het inlossen van de vordering door de Horeca BV, op korte of middellange termijn kan plaatsvinden. Hiermee komt de maatschappelijke waarde van de Cacaofabriek als geheel onder druk te staan.

Leningsovereenkomst tussen gemeente Helmond en De Stichting De Nederlandsche Cacaofabriek

In de leningsovereenkomst, afgesloten in 2022, zijn voorwaarden en bepalingen opgenomen, zoals dat er geen subsidiegelden mogen vloeien van de Stichting Nederlandsche Cacaofabriek naar de horecacomponent (dit omvat ook eventuele investeringen dan wel aanpassingen in de horeca-inrichting,



en/of de inventaris). Op grond van deze overeenkomst dient jaarlijks aflossing van de hoofdsom en betaling van rente plaats te vinden.

Gelet op het voorgaande maken wij ons tegelijkertijd vanwege de financiële resultaten van de horeca ook zorgen over de verstrekte lening van € 300.000 waarvan nog € 240.000 (te vermeerderen met rente) in de komende 8 jaar moet worden afgelost.

Op grond van de leningsovereenkomst is het de gemeente toegestaan, om in het geval dat de leningnemer niet langer aan haar financiële verplichtingen kan voldoen, aanvullende beheersmaatregelen te nemen. Ook is nadrukkelijk overeengekomen dat er geen subsidiegelden van de stichting naar de horeca mogen vloeien.

Onderzoek naar financiële situatie van Stichting De Nederlandsche Cacaofabriek en Horeca Cultuur Helmond BV

We beseffen ons de rolverdeling tussen gemeente en uw organisatie. Als het gaat om cultuur, dan stelt de gemeente de overall doelen en De Cacaofabriek geef hier invulling aan. Zoals eerder aangegeven denken we dat de culturele invulling waardevol is voor onze stad. Horeca kan daarbij een waardevolle aanvulling en wisselwerking geven.

De hiervoor geschetste financiële situatie en wisselwerking tussen de cultuurfunctie en de horeca is echter meer dan kwetsbaar. Zoals ook met u besproken heeft ons college van burgemeester en wethouders besloten om externe expertise in schakelen. Op basis van dit onderzoek kan vervolgens besloten worden tot het nemen van aanvullende beheersmaatregelen.

We willen een deskundige inzetten die een advies kan uitbrengen over de financiële stand van zaken. Doel daarvan is om een goed inzicht te krijgen in onder andere de balansposities, liquiditeit, solvabiliteit, weerstandsvermogen en de geldstromen tussen de afzonderlijke entiteiten van de Cultuur Compagnie Helmond. Ook worden de juridische en financiële verplichtingen en rechten die niet uit de jaarstukken blijken in beeld gebracht.

Daarnaast vragen we aan u om, samen met de gemeente, een (horeca-)deskundige te vragen om toekomstbestendige scenario's voor de inrichting van de horecafunctie op te stellen, gericht op de stichting en de invulling van de horecafunctie. De kaders hiervoor zullen we met u bespreken. Dit onderzoek vindt plaats op locatie bij de Cacaofabriek, waarbij de adviseur op basis van zijn of haar bevindingen een advies kan formuleren. Daarbij kan worden gekeken naar alternatieve organisatievormen, governance, financiële risico's en de mate waarin horeca ondersteunend blijft aan de culturele functie. Als randvoorwaarde heeft te gelden dat dit advies niet mag niet leiden tot een hogere structurele subsidie voor uw stichting.

Wij beseffen dat dit ingrijpende maatregelen zijn. Toch zien wij deze ingreep als noodzakelijk. Samen met u willen we er zorg voor dragen dat de Cacaofabriek de rol van culturele ontmoetingsplek van Helmond kan blijven vervullen. Met de door ons voorgestelde maatregel verwachten wij een onderbouwd advies te ontvangen. Op basis daarvan kunnen we in samenspraak met u bepalen welke stappen genomen moeten worden om tot een gezonde bedrijfsvoering voor (de horeca in) de Cacaofabriek te komen en of er vanuit de gemeente aanvullende beheersmaatregelen nodig zijn.

Vervolg

Zoals met u besproken trekken we in het vervolgtraject zoveel mogelijk samen op. We waarderen uw inzet en medewerking en hebben er vertrouwen in dat we dit proces gezamenlijk goed kunnen doorlopen.

Heeft u nog vragen?

Neem dan contact op met

5.1.2e

U bereikt hem op

5.1.2e

of via e-mail op

5.1.2e

@helmond.nl.



Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders van Helmond,

mr. S.C.C.M. Potters
burgemeester

5.1.2e

5.1.2e

E.P.H. Koop, MSc
gemeentesecretaris

Legenda toegepaste uitzonderingsgrondslagen

In dit document zijn gegevens definitief geanonimiseerd op grond van:

Wet	Artikel	Omschrijving	Pagina's
Wet open overheid	Art. 5.1 lid 2 sub e	De eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer	2, 3